

REKTORA AMATA PRETENDENTA INDRIKA MUIŽNIEKA LU VADĪBAS PROGRAMMA

Devīze „Zinātnei un tēvzemei” raksturo Latvijas Universitātes misiju: veidot pamatu Latvijas kultūras, sabiedrības un ekonomikas izaugsmei. LU nemainīgās vērtības ir tās cilvēki, izcilība, atbildība, atvērtība, akadēmiskā brīvība un kultūra. LU – tā ir daudzdisciplināru pētījumu un studiju, zinātnietilpīgu pakalpojumu un tehnoloģisko risinājumu sinerģija. Eiropas augstākās izglītības un zinātnes telpā LU piedāvā pievilcīgu studiju un zinātniskā darba vidi, labas karjeras iespējas.

Ievērojot paveiktā un uzsāktā pēctecību, LU administrācija rektora vadībā strādās, lai nodrošinātu studiju un zinātniskā darba kvalitāti un dinamisku attīstību. Vadības prioritātes būs: 1) struktūrvienību sadarbība; 2) internacionalizācija un saikne ar Latvijas sabiedrību; 3) aktīva rīcība, lai piesaistītu līdzekļus zinātnei, palielinātu studiju finansējumu no valsts budžeta un budžeta finansēto studiju vietu skaitu; 4) birokrātijas sloga mazināšana; 5) tālāka infrastruktūras modernizācija; 6) atbalsts akadēmiskā personāla un speciālistu ataudzei.

ZINĀTNISKĀ DARBĪBA. LU veido humanitāro un sociālo zinātņu, dabas un dzīvības zinātņu, medicīnas, datorzinātņu un matemātikas pētniecības potenciālu Latvijā. Kā nacionālajai universitātei LU ilgtermiņa prioritāte ir latviešu valodas, vēstures, kultūras, Latvijas sabiedrības pētījumi globālo procesu kontekstā. LU turpina maksimāli izmantot ES struktūrfondu, programmas *Horizon2020* un citu starptautisku programmu piedāvātās iespējas zinātniskās darbības atbalstam. Starptautisko atpazīstamību nosaka tematiski orientēti fundamentālie un lietišķie pētījumi virzienos, kuros LU ir atzītas iestrādes un konkurētspējas priekšrocības.

Rīcības prioritātes. 1. Sasaiste ar studijām – atbalsts ar studijām saistītiem pētniecības projektiem, zinātniskās darbības spēju un prasmju apguve studiju programmās; – inovācijas prasmju veidošana studentu biznesa inkubatorā; – doktorantūras skolu darbības attīstība, doktora studiju centru un pēc doktorantūras projektu īstenošana; – studējošo dalības kvotas projektos. **2. Internacionalizācija** – starptautisku padomju izveide zinātņu nozaru grupās; – finansiāls atbalsts starptautisku projektu īstenošanai un publikāciju sagatavošanai, radošajam atvaļinājumam ārzemju universitātēs, akadēmiskās angļu valodas apguvei; – ārvalstu zinātnieku piesaiste projektos. **3. Zinātnes rezultātu pārnese** – uzņēmumu, skolu, slīmnīcu, pašvaldību u.c. vajadzību izpēte, kvalitatīvs sadarbības un zinātnietilpīgu risinājumu piedāvājums; – piedalīšanās profesionālo asociāciju, valsts un pašvaldību konsultatīvo institūciju darbā; – atbalsts intelektuālā īpašuma aizsardzībai, savstarpēji izdevīga sadarbība ar uzņēmējiem intelektuālā īpašuma izmantošanā.

STUDIJU DARBS. LU prioritāte ir studiju programmu kvalitāte, daudzpusība un konkurētspēja. Studijās iegūstamas spējas un prasmes, kas nepieciešamas gan topošajiem darba devējiem, gan augsti kvalificētiem darba ņēmējiem. Lai stabilizētu studējošo skaitu 14–15 tūkstošu līmenī, īpaša uzmanība pievēršama programmu modernizācijai, ievērojot sabiedrības intereses un darba tirgus pieprasījumu. LU mērķtiecīgi piesaista Latvijas un citu valstu studentus, piedāvā mūžizglītības un profesionālo kvalifikāciju ieguves programmas, attīsta e-studijas un kredītpunktu uzkrāšanas sistēmu.

Rīcības prioritātes. 1. Kvalitāte – studiju kārtības un akadēmiskās ētikas prasību ievērošana kā studentu, tā LU darbinieku vidē; – palīgkuru piedāvājums, lai likvidētu iepriekšējās izglītības nepilnības un mazinātu atbirumu; bakalauru konsultantu (mentor) sistēmas pilnveide, iesaistot augstāko līmeņu studējošos; – neatkarīga ekspertīze studiju kvalitātes vērtēšanā, atbalsts starptautisku kvalitātes apliecinājumu ieguvei; – regulāru aptauju izmantošana studiju kvalitātes nodrošinājumam. **2. Modernizācija** – programmu optimālās struktūras izveide; – studiju kursu un programmu satura regulāra atjaunināšana; – atbalsts jaunu perspektīvu programmu izveidei un iespējām kombinēt vairāku studiju programmu piedāvājumu; – prakses un laboratorijas darbu īpatsvara palielināšana, vispārpielietojamo prasmju (valodas, komunikācija, ētika u.c.) paplašinātas apguves iespējas studiju programmās; – sadarbība ar profesionālajām asociācijām, piedāvājot darba tirgū atzītus sertifikātus kā studiju rezultāta apliecinājumu. **3. Sadarbība Latvijā un ārvalstīs** – kopēju studiju programmu izveide ar pasaulē atzītām augstskolām, kopēju diplomu un dubultdiplomu piedāvājums; – kursu sagatavošana angļu valodā un to reklamēšana ārvalstu studentu piesaistei; – vadošo profesionāļu un augsti kvalificētu viespasniedzēju pieaicināšana studiju programmās; – līgumi ar zinātniskajiem

institūtiem un uzņēmumiem par studijām un kvalifikācijas celšanu; – līgumi ar koledžām un citām augstskolām par studiju rezultātu atzīšanu un studiju turpināšanu LU.

LATVIJAS UNIVERSITĀTE UN SABIEDRĪBA. LU ir atzīta kā Latvijas nacionālā universitāte un zināšanu centrs. Pilnveidojot efektīvas, atvērtas, sadarbībai un inovācijai gatavas, bet arī akadēmiski prasīgas un sakārtotas organizācijas tēlu, nepieciešama proaktīva sadarbība ar valsti, pašvaldībām, privāto un nevalstisko sektoru. Konkurējot pasaulē ar citu valstu zinātnes un augstākās izglītības piedāvājumu, LU sadarbojas ar citām Latvijas zinātniskajām institūcijām un augstskolām.

Rīcības prioritātes. 1. Sadarbība ar sociālajiem partneriem – Padomnieku konventa iesaiste LU stratēģisko lēmumu un attīstības programmu sagatavošanā; – sociālo partneru pārstāvju iekļaušana LU koleģiālajās institūcijās; – LU personāla deleģēšana dalībai valsts un nevalstiskajās institūcijās Latvijā un ārzemēs; – atbalsts personāla līdzdalībai skolu mācību satura veidošanā; – LU attīstībai nepieciešamu normu lobēšana tiesību aktos; – absolventu asociācijas izveide. **2. Komunikācija** – vienots rīcības plāns LU popularizēšanai plašsaziņas līdzekļos un sociālajos tīklos; – personāla sasniegumi, mecenāti, sadarbības augstskolas, muzejs, Botāniskais dārzs un populārzinātniskie izdevumi kā LU reklāmas rīki; – mērķtiecīga līdzdalība starptautiskajās organizācijās un pasākumos. **3. LU sabiedriskā dzīve** – kultūras aktivitātes un sports kā LU tēla daļa; – atbalsts studentu organizācijām, studentu un darbinieku dalībai zemessardzē; – LU stipendijas un ziedojumi mazturīgajiem un īpaši talantīgajiem studentiem, kā arī darbinieku kvalifikācijas celšanai; – talantīgāko skolēnu piesaiste, izmantojot neformālās mācības, konkursus un agrīnas garantijas uzņemšanai; – publiskas lekcijas par sabiedrību interesējošām un aktuālām tēmām; – LU promocijas ceremonija un balle kā nozīmīgs sabiedriskās dzīves notikums.

INSTITUCIONĀLĀ ATTĪSTĪBA. LU konkurētspēju nosaka tās darbības efektivitāte un profesionālisms, to stiprinās 2015. gadā īstenojamais institucionālās kapacitātes attīstības projekts. LU kvalitātes vadības sistēma izmanto izcilības modeli un visaptverošos kvalitātes vadības principus. Lietotājiem draudzīgi, ērti pieejami pārvaldības pakalpojumi un moderna infrastruktūra nodrošina pētījumu un studiju sinerģiju. LU nekustamo īpašumu izmantošanas mērķis ir pamatdarbības nodrošināšana vai ienākumu gūšana studiju un pētniecības attīstībai.

Rīcības prioritātes. 1. Pārvaldības demokrātija – individuāli uzdevumi darbiniekiem un studentiem LU reprezentācijā, pārvaldībā un lēmumu sagatavošanā; – uzdevumu deleģēšana, veidojot akadēmiskos centrus kā funkcionālas vienības, kuros sadarbojas fakultātes un zinātniskie institūti. **2. Pārvaldības kvalitāte** – LU stratēģisko mērķu projicēšana darbinieku un struktūrvienību darba uzdevumos; – administrācijas darba profesionalitātes un efektivitātes palielināšana; – administratīvo un saimniecisko izdevumu samazināšana, saimnieciski pamatotu ārpalpojumu izmantošana; – informācijas tehnoloģiju izmantošana dokumentu aprītē, darba rezultātu uzskaitē un novērtēšanā; – akadēmiskajai darbībai paredzēto atvieglojumu reāla izmantošana iepirkumos; – precīza lēmumu izpildes kontrole un, ja nepieciešams, to operatīva korekcija. **3. Infrastruktūras modernizācija** – telpu un iekārtu efektīva izmantošana, samazinot to uzturēšanas izdevumus; – akadēmiskās apmetnes nākamo kārtu celtniecība Torņakalnā, saglabājot ēku Raiņa bulvārī 19, kā arī darbību ārpus Torņakalna, ja tai ir zinātnisks, sociāls vai ekonomisks pamatojums; – privāto investīciju piesaiste tehnoloģiju attīstības infrastruktūras, zinātnes un tehnoloģiju parka izveidei. **4. Finanšu vadība** – budžets kā instruments stratēģisko mērķu īstenošanai; – 10% no kopējā budžeta novirzīšana attīstībai; – struktūrvienību sadarbības finansiāla stimulēšana un atbalsts tematisku programmu izstrādei; – elektroniska projektu pārskatu sagatavošanas sistēma, kas ir pielāgojama finansējuma devēju prasībām. **5. Atalgojums** – motivācija par iniciatīvu un atbildības uzņemšanos; – algu sistēma, kuru veido taisnīga un caurskatāma atlīdzība par veiktā darba apjomu un kvalifikāciju, kā arī materiālie stimuli par kvalitāti, resursu piesaisti, akadēmisko un profesionālo izcilību.

Ceļā uz simtgadi kopā ar Latvijas valsti LU būs vienota un stipra savā daudzpusībā.

Vivat, crescat, floreat Universitas Latviensis in aeternum!

Rīgā, 2015. gada 21. aprīlī

Indriķis Muižnieks